



RECHERCHE

LE MAGAZINE EN LIGNE DES SOLUTIONS INFORMATIQUES AU SERVICE DES DIRECTIONS FINANCIÈRES (CFO)

> BASE DE CONNAISSANCES

Réflexions et prospective

La bureautique du financier

Budgets / Elaboration budgétaire

ERP / PGI

Comptabilité

Immobilisations / Rapprochement / Notes de frais

Dématérialisation

Frais / Dépenses / Achats

Trésorerie / Moyens de paiement

Relations Banques - Entreprises

Fiscalité

Contrôle de gestion

Gestion de la performance / Business Intelligence / Reporting

Règlementaire / Audit / Consolidation / Bourse

Gestion documentaire / Archivage légal / Contrats

Risque Client / Recouvrement

RH / Paie / Social

SSII / Externalisation

Qualité de l'information

Gestion des risques

Décryptage des nouvelles technologies

Podcast

Livres

> LES PLUS LUS CETTE ANNÉE

- "Objectif Performance", le nouveau livre de Patrick JAULENT
- Altadis Distribution France choisit ZeDOC SPOT de Bsv. et XFLOW FOR INVOICES de WMD pour gérer ses 45 000 factures Achats Généraux
- PACIOLI : Naissance du 1er réseau social de la profession Comptable !
- Le Credit Manager 'nouvelle génération'
- GSM Consulting acquiert SUBVENTIUM pour renforcer son offre auprès des PME

BUDGETS / ELABORATION BUDGÉTAIRE

Barre Thomas confie le suivi budgétaire de ses frais de fonctionnement à Bios Consulting

COMMUNIQUÉ DE BIOS CONSULTING

L'expertise de Bios Consulting, reconnue par IBM comme l'un des meilleurs référents en termes de développement de Cognos Planning, a su faire la différence

Retour à l'accueil
 Faire suivre cet article imprimable
 Version

BIOS Consulting, cabinet de conseil spécialisé dans la conception et l'intégration de solutions de pilotage à forte valeur ajoutée, a été choisi par la société Barre Thomas, spécialisée dans la conception et la production de solutions techniques à destination de l'industrie automobile, pour optimiser la mise en place de l'outil d'aide à la décision IBM Cognos Planning.

Le contexte
 L'objectif de Barre Thomas était de rationaliser le processus budgétaire sur les frais de fonctionnement.
 La principale gageure consistait à orchestrer la remontée d'informations au moment du calcul des budgets prévisionnels sans perte de données. En effet, chaque chef de service devait apporter ses précisions en matière de fournitures, contrats, maintenance, frais de déplacements, prestations de service. Ce travail effectué sous Excel, générait une centaine de documents. Ensuite, le contrôle de gestion devait regrouper tous les fichiers par niveau hiérarchique, fonction, Business Unit... Cela s'avérait être une manipulation lourde avec des risques d'oublis, d'erreurs et de télescopages de versions Excel. D'où la nécessité d'améliorer et de sécuriser le processus. A cela s'ajoutait également des besoins en termes de gestion des effectifs et de la masse salariale.

Le choix de BIOS Consulting
 Face à ce cahier des charges, BIOS Consulting a su rapidement s'imposer grâce à sa maîtrise de l'application IBM Cognos Planning mais aussi, comme le précise Patrice Meunier, Directeur financier et informatique en charge du projet chez Barre Thomas, « sur la capacité du chef de projet à comprendre l'entreprise et ses besoins. »

Le déploiement du projet
 Une période de tests sous la forme d'une expérience pilote avec un échantillonnage court du logiciel a permis de déterminer les choix stratégiques à adopter. Le principe de base retenu a été d'utiliser les paramètres existants et de ne pas faire de développement spécifique. En effet Barre Thomas utilisait déjà des outils Cognos – via Bios Consulting - notamment pour des analyses multidimensionnelles de type gestion des stocks, analyse des ventes et des marges selon plusieurs dimensions, calcul des efficacités de production. La réflexion de l'équipe constituée de trois personnes a porté plus

INSCRIVEZ-VOUS À LA NEWSLETTER

Laissez directement votre adresse mail

j HTML j TXT

> DERNIERS COMMENTAIRES

- **Quelles conséquences pour un pays qui quitterait l'Union Economique et Monétaire européenne ?**
 Un article très intéressant qui complète bien la note de réflexion de Philippe Dessertine publiée ce jour su...
- **"Objectif Performance", le nouveau livre de Patrick JAULENT**
 Le livre "Objectif Performance" sera publié aux éditions AFNOR
- **Migration Sepa : quelles solutions pour les banques et les entreprises**
 Bonjour, Pour un accompagnement dans votre Migration SEPA, SEP...
- **"Objectif Performance", le nouveau livre de Patrick JAULENT**
 e book "Objectif Performance" (version pdf ou papier) prochainement disponible. infos sur patrickjaulent@yahoo.fr
- **"Objectif Performance", le nouveau livre de Patrick JAULENT**
 Parution de l'ouvrage octobre 2010 !
- **"Objectif Performance", le nouveau livre de Patrick JAULENT**
 L e book présentera pour la 1er fois en France les évolutions majeures au niveau BSC et plus spécialement au niveau d...
- **Patrick JAULENT nommé à la tête du Club Balanced Scorecard Europe**
 L e book présentera pour la 1er fois en France les évolutions majeures au niveau BSC et plus spécialement au niveau d...
- **Un entrepôt de données d'entreprise pour supporter la gestion financière**
 Pour être utile aux termes de la réglementation prudentielle (IAS-IFS 36/Dépréciation d'actifs, Directive CRD/Fond...
- **Les dirigeants peuvent-ils enfin se fier à leurs tableaux de bord ?**
 Les dirigeants peuvent-ils enfin se fier à leurs tableaux de bord ?...
- **Patrick JAULENT nommé à la tête du Club Balanced Scorecard Europe**
 J'interviens au Maroc.

<http://www.daf.info/Barre-Thomas-confie-le-suivi-budgetaire-de-ses-frais-de-fonctionnement-a->

■ Exact annonce une marge EBITDA de 20,3 % avant éléments exceptionnels

■ Exakis rachète Tacticiel et devient un acteur incontournable de l'offre Microsoft Dynamics

■ Sopra Group déploie SAP Finances chez CASTORAMA Pologne dans le cadre d'un partenariat international tripartite

■ Migration Sepa : quelles solutions pour les banques et les entreprises

■ Planning du plateau TV "l'Agora du DAF" sur le salon Gestion Finance

particulièrement sur le planning et l'arborescence des services dans l'organisation : quels services regrouper ? Quelles distinctions fonctionnelles ? En effet la difficulté se trouvait davantage sur la teneur du dialogue engagé avec les services pour bien saisir leurs besoins que sur le plan technique. Autre simplification actée : le regroupement de certains postes de charges trop détaillés en comptabilité (charges sociales, frais de déplacements...). Après un ultime test grandeur nature au cours duquel les services ont simulé leurs frais de fonctionnement de manière cohérente, l'application a été immédiatement déployée.

Les bénéfices constatés

Une fois le budget réalisé, il a fallu en assurer le suivi en matière de frais réels (factures, personnel...) durant l'exercice entamé car entre les souhaits chiffrés des services, les charges des services et le budget fixé, les écarts peuvent exister. Grâce à Cognos Planning, il est désormais possible d'analyser, dans un seul fichier les prévisions budgétaires et les dépenses réelles par nature de coût, par service, par mois. Ainsi, le reporting mensuel est fiable et les chefs de service peuvent mieux comprendre leurs dépenses de fonctionnement. Par ailleurs, à chaque trimestre il est demandé aux chefs de service de Barre Thomas d'affiner les charges annuelles notamment face aux imprévus ce qui est aisément possible avec Cognos Planning. A l'issue de la mise en place de ce projet, Bruno Donati, chef projet de BIOS Consulting déclare « La mensualisation des frais généraux est maîtrisée, cohérente et facilitée par la mise en place de règles paramétrables par Barre Thomas dans Cognos Planning. »

MARDI 19 OCTOBRE 2010
LU 123 FOIS

Nouveau commentaire :

Nom * :

Adresse email (non publiée) * :

Site web :

Commentaire * :

Me notifier l'arrivée de nouveaux commentaires

Vous pouvez commenter ou apporter un complément d'information à tous les articles de ce site. Les commentaires sont libres et ouverts à tous. Néanmoins, nous nous réservons le droit de supprimer, sans explication ni préavis, tout commentaire qui ne serait pas conforme à nos règles internes de fonctionnement, c'est-à-dire tout commentaire diffamatoire ou sans rapport avec le sujet de l'article. Par ailleurs, les commentaires anonymes sont systématiquement supprimés s'ils sont trop négatifs ou trop positifs. Ayez des opinions, partagez les avec les autres, mais assumez les ! Merci d'avance. Merci de noter également que les commentaires ne sont pas automatiquement envoyés aux rédacteurs de chaque article. Si vous souhaitez poser une question au rédacteur, contactez-le directement.

ARTICLES COMPLÉMENTAIRES

« [Barre Thomas confie le suivi budgétaire de ses frais d...](#) »

Réflexions et prospective | La bureautique du financier | Budgets / Elaboration budgétaire | ERP / PGI | Comptabilité | Immobilisations / Rapprochement / Notes

<http://www.daf.info/Barre-Thomas-confie-le-suivi-budgetaire-de-ses-frais-de-fonctionnement-a->

de frais | Dématérialisation | Frais / Dépenses / Achats | Trésorerie / Moyens de paiement | Relations Banques - Entreprises | Fiscalité | Contrôle de gestion | Gestion de la performance / Business Intelligence / Reporting | Règlementaire / Audit / Consolidation / Bourse | Gestion documentaire / Archivage légal / Contrats | Risque Client / Recouvrement | RH / Paie / Social | SSII / Externalisation | Qualité de l'information | Gestion des risques | Décryptage des nouvelles technologies | Podcast | Livres

> OBJECTIF PERFORMANCE le blog de Patrick JAULENT

■ Relations entre les indicateurs (suite)

Relations entre les indicateurs (Extrait de e book « Objectif Performance ») 2/2...

■ Relations entre les indicateurs (extrait de e book « Objectif Performance »)

La règle est simple : si les objectifs sont reliés par un lien de causalité alors les indicateurs évaluent ce...

■ Indicateur avancé et « pousse verte » : un peu d'humour dans un monde où la mesure est la règle (extrait de e book « Objectif Performance ») Norman Lamont...

■ Balanced Scorecard : le constat du club Balanced Scorecard France (1)

Il n'est nul besoin de présenter le Balanced Scorecard (BSC) traduit en français par Tableau de Bord Prospecti...

■ Pertinence des indicateurs et des cibles : quelques conseils

Je remarque que les tableaux de bord des entreprises n'intègrent pas suffisamment d'indicateurs avancés (leading). Il...

> LABRADOR INFORMATION REGLEMENTEE

■ Offres publiques : changement de régime !

La loi de régulation bancaire et financière du 22 octobre dernier, publiée au Journal officiel du 23 octobre vien...

■ L'AMF renforcée dans son pouvoir de sanction

Le Parlement a adopté la loi de régulation bancaire et financière. L'AMF est conforté dans son pouvoir de sanction e...

■ La route des class action américaines définitivement barrée aux étrangers ?

La décision est tombée dans une relative indifférence la semaine dernière : la class action dirigée contre la Sociét...

■ Les deux sœurs de Warren Buffett au cœur de la Transparence

Pour la deuxième année consécutive, Labrador publie le résultat de son étude sur la Transparence des sociétés cotées...

■ Quel avenir pour l'actionnariat salarié ? Entretien avec Eric Bachelereau - RHD2

Associer capital et travail retrouve un intérêt avec la prise de conscience des entreprises de leur responsabilit...

> BLOG DE DAF de Philippe MULARSKI

■ Le langage commercial unique, vous connaissez ?

"Mais, vous êtes architecte, vous aussi ?" « Moi ? Ah, non, non ! Je suis conseiller pro chez Orange." C...

■ Blog de DAF, une année de performance

Passionné de performance et de tennis, j'ouvrai mon premier billet, il y a un an, sur la performance de Fédérer à l'U...

■ Indicateur avancé et « pousse verte » : un peu d'humour dans un monde où la mesure est la règle

Extrait de l'e-book "Objectif Performance" Patrick Jaulent – Marie-Agnès Quares – Philippe Mularski Norman Lamont...

■ Objectif Performance : La démarche BSC sur un exemple simple

Vous avez été nombreux, à la suite de mon précédent article, à manifester votre intérêt pour le prochain...

■ Objectif Performance

Participant à la rédaction du nouveau livre de Patrick Jaulent et Marie-Agnès Quares, "Objecti...

> DFCG TV

■ Découvrez Financierium 2010 et inscrivez-vous

Découvrez le teaser Financierium 2010 et profitez de l'occasion pour vous inscrire sur www.financierium.fr...

■ DFCG 2010 – partie 1/2 Interview de Jerome Haas Président de l'ANC

Première partie de l'interview Découvrez l'interview en 2 parties sur DFCG.tv Nou...

■ DFCG 2010 – partie 2/2 Interview de Jerome Haas Président de l'ANC

Deuxième partie de l'interview . Découvrez l'interview en 2 parties sur DFCG.tv Nou...

■ DFCG 2010 – Clotilde Bouchet présente les cafés Littéraires de la DFCG

Clotilde Bouchet – Président du groupe île de France de la DFCG – présente les cafés Littéraires 2010...

■ DFCG – l'Université d'Été by DFCG à Nice 24 & 25 juin 2010

Université d'Été 2010 by DFCG Le monde change : quels enjeux pour les directions financières ?...

